

令”，困难很大。使命在身，我只有努力去拼搏。我到各地去回收流失的教员，我到清华去要毕业研究生，教研室开办了“物理师资班”，招收了研究生，从而逐步补充了教员队伍。在各级部门支持下，迅速建成了有近千平方米的较完善的物理实验室。我还注意团结好“文革”中批斗过我的“造反派”，一视同仁地重用他们，我设法送他们中一些人去进修，尽力帮助他们解决一些实际问题，从而调动了他们的积极性，教研室各项工作顺利开展，受到各方好评。

1983年，中央军委任命我为海军工程学院副院长。在院领导讨论分工会议上，院长提议让我分管全院教育训练、行政管理和后勤保障工作。听后我感到担子太重，怕挑不起来。但我又想，我已年过55岁，能工作的时间不多了。在这“最后冲刺”时间中多挑一点担子，多做一点工作，正是我的使命，我同意了。

在位5年，我基本上没休过假，起早

贪黑地努力工作，在海军和学院党委领导下，与全院同志共同努力几年后，把饱受“文革”创伤的“海工”建成为全军一流、全国知名的院校。1987年，美国海军训练司令率美国海军院校领导人来我院参观访问，他们惊叹中国有这么好的军校。1988年4月，国家教委副主任率有关司长和北大、清华等五校领导来我院参观访问，对我院评价相当高，认为有许多方面值得地方院校学习。1988年5月，总参谋部在我院召开了有几十所全军专业院校参加的“教学改革现场会”。

1988年8月，因我已超龄半年，中央军委命令我离职休养。

回顾我几十年的海军生涯，我始终没有忘记自己的初心，一直牢记党交给我的使命，因而在许多关键时刻，我就有敢挑重担的勇气，就有克服困难的决心，就有不计较个人得失的胸怀，为人民海军建设事业作出了自己贡献。我想，这就是“不忘初心，牢记使命”这八个字的重要意义。

七言排律十八韵·百年颂

○方耀堂（1953届水利）

史册翻回百载前，妖魔鬼怪舞翩跹。赔银割地填膺愤，鬻女典妻悲泪涟。
长夜难挨寻出路，明灯闪烁现南船。星星圣火燎原野，霍霍磨刀向烈贤。
起义南昌初武建，围剿井冈勇周旋。无边草地穿泥沼，万里长征迈雪巅。
为有牺牲多壮志，敢教日月换新天。驱倭八载存亡搏，倒蒋三年胜负宣。
拉朽摧枯立新国，援朝抗美捍疆边。人民生活蒸蒸日上，世界名声誉誉连。
雪域高原筑天路，平湖险峡渺波烟。金牌奥运频前列，寿命人均足倍延。
国力高峰居亚位，扶贫伟绩史碑镌。航天外宇揽明月，潜海深沟捉鳖鲜。
疫虐环球生计减，除魔独我贸经先。英明领导民为本，温故图新志益坚。
不忘初心铭使命，复兴宏业创瑰篇。泱泱古国三飞跃，亿万欢呼庆百年。