

韩凯：在热爱的港湾坚守初心

▶ 学生记者 刘禹彤 侯健

2013年12月，韩凯走出生活了九年的清华园，来到广西防城港，从一名青年教师转变为基层工作者。

“志不求易者成，事不避难者进”，面对不熟悉的工作和生活环境，繁杂的基层事务以及多领域专业本领的综合要求，韩凯在十年间克服了形形色色的困难与挑战。

从容于心、淡定于行，他追寻内心的平和状态，坚守为民服务的初心。

投身西部，源于责任与使命

“一滴水洒落地面会很快蒸发，而一滴水融入大海将永不干涸”。投身西部，源于责任与使命，更是韩凯自学生时代起的理想。

辅导员、系团委书记、实践部部长等丰富的社工经历，让韩凯拥有了许多在知行合一中历练成长的机会，催发了他理想的雏形。这份内心的热忱在清华“自强不息，厚德载物”的校训，“行胜于言”的校风，“爱国奉献，追求卓越”的精神和“又红又专、全面发展”的育人传统中潜移默化地不断生长，最终确定了奔赴基层山海的决心。

西南边陲，揽怀山海；北部湾畔，工业新城。2013年12月，离开学校后的韩凯怀着内心深处对祖国建设的渴望，毅然选择扎根这座年轻的边境沿海小城——广西防城港市。

时值防城港高质量发展的攻坚突破期、重大使命任务协同并进的机遇叠加期，赴基层工作后，韩凯一心扑在发展防城港的实体经济上，主动挑灯夜战已是常态。两千公里之外的家乡江苏徐州，对他来说成为了一年都很难回去一次的远方。

学以致用，汲取理论的养分

政府工作不仅需要理清千条线，还要精准打好每根针，畅通“最后一公里”，学会管理、优化管理、创新管理是关键。“只要掌握科学的管理方法，把工作做细，就能让复杂的问题简单化，找到出奇制胜的妙招。”这是韩凯在工作时，结合自己在工业工程系七年的专业学习，获得的最深感触。

在他看来，公共部门面对的是宏观与微观相结合、计划与应急相结合的特殊工作。当今社会发展日新月异，各方面的多样化趋势明显、复杂度增加，系统管理面临很多新



韩凯

2005年进入清华大学工业工程系学习，先后获得工学学士、硕士学位。2013年人才引进到广西防城港市基层工作。

挑战。从微观层面来看，无论是项目的落地上马，瞄准招商引资对象、项目融资方式，与多单位协调用地、征拆、规划的矛盾问题，还是创新创业、论坛会展等活动筹办，无一不考验着行政工作者的综合施策能力。“管理科学与工程专业教会了我如何进行系统的思考问题，系统的科学管理理论与思考问题的方式适用于推动一个重大项目，也适用于统筹全市的经济指标。你会发现刻在骨子里的方法论于工作中时时刻刻发挥着作用。”韩凯说。

在任市政府副秘书长、医学试验区筹备委员会办公室副主任

期间，韩凯积极参与了医学试验区筹建工作，并在试验区建设的早期成果中发挥了关键作用。他参与拜访了 200 余家企业和行业协会，征询意见建议，推动了国家部委多次现场调研指导，使得医学试验区早期发展得到了诸多部委的大力支持，国家发改委等 11 个部委印发支持试验区改革创新发展的政策措施，同时他协调推动试验区产业谋划和首批项目洽谈落地，为试验区取得早期收获贡献了重要力量。

知常明变者赢，守正创新者进。创新思维的从 0 到 1 不是无本之源，应从实践中来，到实践中去。主持负责防城港高新区管委工作期间，为实现高新区从零起步、又好又快发展，韩凯带领高新区立于当下、谋于长远，提出高新区“三个三年”发展战略，每三年一个台阶，力争将高新区建设成为创新型特色园区，并同市里相关部门赴广东、江苏、四川等实地考察，学习产业新城建设好的经验做法。又着眼激发创新活力，投入精力搭建科技企业孵化器平台，统筹建设 IT 小镇门户，招引信息技术服务、冷链物流基地、检验认证服务平台等项目落户高新区。

2017 年 10 月，仅成立三年不到的防城港高新区即获批自治区级高新区，实现了从无到有、从

荒山野岭到初具雏形，实现了第一批基础设施建设和产业项目落地，建立健全了创新创业体系，圆满完成第一个“三年”阶段任务。而此刻韩凯又马不停蹄地开始了第二个“三年”工作纲领的落地，拓展投资公司业务布局和产学研合作体系，力图以市场化理念、市场化平台加快建设步伐……

短时间内就完成了这些庞杂的工作，韩凯用的是“巧劲”。这股劲的源头则是他在清华读书期间就受到熏陶的“严谨、勤奋、求实、创新”思考风格以及全生命周期思考问题的方式。“回过头来讲，什么东西对我们最有价值？我想是在清华学会的思维、方法和逻辑。每一个专业都有它背后的方法论，都有其独特的价值，都能在任何一种工作中发挥作用。”在强调勤于思考、善于思考、乐于思考的同时，韩凯还讲到学习与总结的重要性，“要多读书，既要读‘思想之书’又要读‘经验之书’、‘实践之书’。”韩凯总是抓住午休时间和事务间的间隙广泛读书以提升自己，也正是因为这份求知若渴的态度，才让韩凯的心一直年轻并充满活力。

努力探寻，推动高质量发展

“2023 年计划新开工项目 100 项以上，续建项目 150 项以上，竣工投产项目 50 项以上，储备项目 300 项以上。”韩凯如数家珍般地

说到。参与经济工作近十载，韩凯对“第二故乡”的各项情况已经谙熟于心，对防城港市经济社会高质量发展也有了自己的认识：

——“纵向上来看，防城港在历史沿革上发展滞后、底子薄弱，但依赖于其得天独厚的区位优势，近年来工业发展非常快。再与东部的一些沿海城市进行横向比较，防城港作为深水良港，靠山沿海又沿边的产业优势明显。作为沿海城市，它的繁荣发展是必然。”

——“地处华南经济圈、西南经济圈与东盟经济圈的结合部，随着我国对外开放程度越来越高，这座城市的机遇逐渐增多。但目前的关键问题在于人口较少和产业基础资源的缺乏，所以扬长避短很重要。”

……

韩凯一直在努力探寻最适合防城港发展的道路。从担任工信局局长到发改委主任，他逐步总结产业发展规律，从核心的工业出发，着眼发挥产业的规模效应，着力推动产业结构的完善和优化，助力防城港取得十分显著的经济效益（防城港市 2023 年上半年 GDP 增长 7.4%，增速排广西第一）。

“对一个地区的经济而言，抓住了它的主要矛盾，再抓住这个矛盾里面最关键的事情，你把它一直干下去肯定是对的。”



韩凯带队检查粮食储备和轮库工作

现阶段，工业是防城港的“牛鼻子”。如何推动传统产业绿色高质量发展，十分考验当地政府的战略考量。“一方面，项目不能盲目上。另一方面，如果不深刻理解高质量发展，也就不懂得怎么把握住好项目。”韩凯牵头谋划了全市“4+5”产业体系格局，组织绘制完成了千亿级钢铁等系列产业全景图，并将已有的产业项目摆进全景图，查漏补缺。同时坚持把绿色发展融入产业链谋划和项目招商的全过程，总体把握未来几年产业链形成的工业产值和能耗，对节能降碳进行精细把控，做到胸有成竹。

准确把握高质量发展的科学内涵，离不开客观的规律、全面的认识、系统的思考、重点的强调、创新的引领，更需要充分理解远方的浪潮所传递出的信号。“一叶落不一定知秋，但是知秋就能把握什么时候落叶。看准落叶时

机出手，就能避免叶片掉在地上。”韩凯分享到。

宁静致远，触摸港湾的星辰

只身前往防城港后，在工作初期韩凯也不免存在“孤独感”，但他却认为要“允许发生，理性分析，求同存异，一干到底”才能不断增加自己的厚度。事再大，也有几分淡定；事再难，也要波澜不惊。只有内心从容安宁，才能享受实现梦想路上的曼妙风景。该耕种时别急着结果，该沉淀时别急着出头。“人生是一个缓慢积累的过程，不要刻意去设计自己的职业轨迹。安静地扎根发芽，才能厚积薄发。”

韩凯认为，行政工作说到底就是做人民的服务工作，踏踏实实地干才是正道。千万不能因为名校毕业的光环而自视甚高，不能怀着“救世”的心态做事。每个人在实现梦想的道路上都是一样

的。“清华的同学们不能只关注眼下的成绩，更要为国家的未来而奋斗，思考自己应该用什么方式去迎接国家的未来。”在他看来，凡事多向前想一步，或许才是清华人的使命所在。

十年如一日，对防城港的基层工作，韩凯总是“乐在其中”。最有成就感的还是精神的富足，内心的那份扎实、踏实。“船到中流浪更急，人到半山路更陡。遇到难题是常态，解决问题的方法可以来源于成熟的经验，但更重要的是，如何在解决问题的过程中回归自己的初心、符合自己的本意，让你觉得这样坚持下去是有意义的，能达到最心安的状态。”

韩凯谈到，思考问题时需要用长远的眼光看待，将其意义置于长期的发展进程中、动态的标准变化中考量。这种谋全局的战略思维、历史思维和底线思维不仅适用于行政决策，也能很好地帮助我们找到自己的人生发展目标与初心。

“到西部去，到基层去，到祖国和人民最需要的地方去！”包括韩凯在内的一批批清华人挥手告别了灯火熠熠的城市，在西部的一线里滚石上山，在基层的沃野里砥砺深耕，在边关的港湾里扬帆起航，以厚植心底的清华精神与家国情怀绘写奋斗的壮美画卷。