

《深大的学生食堂为什么办得好》《学生宿舍学生管》为题，从深大改革的多方面推出4篇系列报道，迅速引起全国关注。

### 向袁庚“偷师” 偷偷搞改革

不同时期、不同领域的改革任务不同，改革者所面临的内外部环境亦不相同。今天的改革形势、改革内容与30年前迥异，但改革的精神却有相通之处。在罗征启看来，改革的核心精髓就是担当二字。

1989年后，罗征启虽不再担任深大校长，但他依然关注深大的发展，以及中国高等教育的改革。他所创办的清华苑建筑设计公司与深大仅一街之隔，闲暇时也经常到深大散步。罗征启曾表示，当年深大改革之所以如此大刀阔斧，与整个社会的氛围以及政府官员们的担当和魄力息息相关。

据他讲述，当年创办深大的团队，经常可以列席市委常委会，参与相关讨论。

“当时梁湘给了我非常大的权力，甚至连批户口的权力都给我了，所以各种各样的人都来找我，要我帮忙批户口。”到了1986年的时候，罗征启主动把这个权交回去了，“因为谁都知道我可以批户口，全来找我，包括领导的孩子、亲戚都来找我，我受不了了。”

他还曾讲过一个向改革先行者袁庚“偷师”的故事。当时深大想办半工半读课程，罗征启给省高教局写报告，没有下文。正在纠结苦恼的时候，袁庚邀请他到蛇口工业区去。

在罗征启的询问下，袁庚硬气地说：“这文凭合不合格，社会实践说了算！”备受鼓舞的罗征启向他求教办半工半读班的路子。袁庚支招：先不要往上报，先办

起来再说。等有大领导来视察，直接向他们汇报。大领导都赞赏了，谁还不批？罗征启真的按照袁庚的建议，先把半工半读高等专科学院办起来。后来真有中央领导来视察，一汇报，领导连声称赞。深大再次写报告，没过几天就批下来了。其实当时这件事，罗征启也并非一意孤行，而是事先跟市领导有过沟通。市领导表示支持，并承诺“出了问题我去承担”。“以前我们大学偷偷做了很多改革，因为各种政策条框的约束，没法获批。但其实有些省里和市里的领导是知道的，还有领导直接拍胸口说，没问题，尽管做，有问题我来承担责任。这样的好领导真是太难得了！”

说起特区初创时那段激情燃烧的岁月，罗征启多次强调那是一个自上而下崇尚改革的大时代。而我们现在呼唤深圳速度，呼唤改革精神，最重要的是要有更多敢于干事、敢于承担责任的官员。

（深圳创新发展研究院）

## 纪念罗征启梁鸿文先生

○王存诚（教）

一

绵阳工地识鸿文，返校重逢益可亲。  
浩劫临头披肺腑，清平处事见胸襟。  
书生意气薄清紫，工匠情怀寄海滨。  
莫只神仙眷侣美，清华应喜有良心。

二

亦狂亦侠亦温文，忘机鸥鸟亦相亲。  
未知肝胆向谁是，壶中日月在胸襟。  
云树苍苍暮山紫，晚凉独步楚江滨。  
一灯闲作幽窗伴，不把人间事系心。