

2003年焊接专业成立五十周年时，他将焊接专业的优良传统和精神总结为：“勇于攀登，敢于碰硬；大兵团作战，战斗中成长；团结拼搏，苦乐共享；师生员工，友情长存。”2016年4月，机械工程学院入驻李兆基大楼，启用仪式上，潘际銮在讲话最后用“知难而进，勇于攀登；团结协作，共同战斗；只求贡献，淡泊名利”作了总结。令我们感到欣慰的是，焊接教研组这些光荣的传统和精神已经在年轻一代的身上得到继承和发扬。

潘老师不但在业务上是我们的“领头羊”，在为人处世方面也是我们的楷模。

在我和他共事的几十年中，每每遇到我处理事情比较急躁，说话有时失去分寸，他对我都十分包容。

对有的年轻教师由于科研工作的需要短期不能发表论文，影响考核指标，有所顾虑时，他规劝他们要在短期现实利益与长期宏远目标中求得平衡，耐得住寂寞，不怕“坐冷板凳”。

他不仅在几十年前带领老一辈教师创建了清华的焊接专业，获得了出色的成绩，他在晚年又积极参与了年轻一代师生的培养，同样有优异的表现。

潘际銮老师永远活在我们心里。

2022年5月24日

送别深圳大学开创者罗征启先生



罗征启教授

深圳大学创始人、清华大学党委原副书记罗征启先生，因病于2022年4月12日在深圳逝世，享年89岁。

为缅怀罗征启精彩的一生和对教育事业、对深圳改革的贡献，本刊转载深圳创新发展研究院“百位深圳改革人物”致敬罗征启的文章，以表哀思。

1984年1月24日，邓小平第一次“南巡”来到成立不久的深圳特区。生机勃勃的深圳就如同一个大工地。在前往蛇口视察的车上，时任深圳市委书记、市长梁湘指着南山后海湾一片空地对他说：“我们将在这里建深圳大学，今年秋就在这里上课。”邓小平当时没有多加评论。但到了北京，他跟人说，深圳要用几个月的时间建一座大学，这就是“深圳速度”。

邓小平的话传到深圳，全市上下既深受鼓舞，又感到压力山大。梁湘跑到深大建筑工地，接连开了三个现场会，并亲自督战，十几个施工队进场，把最新的设备、材料和技术力量全调到深圳大学，每天24小时昼夜大战。当时梁湘还说过一句豪气的话：“当掉裤子也要把深大建起来。”

罗征启就是被这样热火朝天的氛围吸

□ 怀念师友

引到深圳工作的。

清华副书记 南下筹建深大

20世纪80年代是深圳乃至全国改革开放大刀阔斧推进的时代。在这个改革的大时代里，深圳大学以传奇般的速度应运而生，并势如破竹推出一系列改革举措，震动全国。所有这一切，都与深圳特区的“拓荒牛”以及深大的草创者们有关。其中颇重要的一位改革人物就是罗征启。而当年罗征启南下深圳参与创办深大的过程，也颇具传奇色彩。

罗征启是广东番禺人，但一直在清华大学读书、工作。1983年中，当广东来人邀请他加入深圳大学筹建团队时，49岁的他已经是清华大学的党委副书记。“当时调我来深圳，我是不愿意来的，但是来到这里，我看到深圳建设的情况，非常感人，我就决心要来了。”1987年给深大新生致辞时，罗征启曾讲过这段往事。

故事还要从1983年初说起。当年深圳产生了创办一所大学的想法。1月22日，正式向广东提交报告。2月3日，时任深圳市委书记、市长梁湘给当时的广东省委书记任仲夷写信，希望上级领导“帮忙”，两天后任批复：“同意办深圳大学。”同年2月26日，广东省政府向国务院提出《关于增设深圳大学的请示报告》，不久又发函给深圳市，希望“争取1983年开始部分招生”。5月10日，教育部批示：增设深圳大学，设16个专业，1983年部分专业开始招生。从提出申请到教育部批示，前后不到四个月时间。

1983年8月，罗征启抱着试试看的心情，第一次来到深圳，那时的深大还停在纸面上。梁湘指着地图上的一小块地方告诉他：“这块地一平方公里，交给你们了，你们好好计算一下建一所大学需要多少钱。我们现在还穷，你们要实事求是，不要多花钱。我们现在是贷款来建设这所学校的，我给你地、给你钱，你给我人才。”

这一番话，以及深圳上下热火朝天的建设氛围让罗征启下定了决心。1983年9月正式出任深大党委书记、第一副校长。据说临别北京时，清华一位老同志还劝他不要南下，说深圳是比资本主义还要资本主义的地方。

主导校园规划 处处以生为本

深大之草创如石破天惊。其震动全国之处，不仅在其连邓小平都点赞的“深圳速度”，也不在校舍之华丽、财政投入之气魄，甚至也不在一时的名师云集，究其根本，真正使深大一出生就名扬海内外的，还在其不拘一格，使国内高等教育界为之一新的育人理念与改革举措。宏观的



罗征启（前排右4）、艾知生（前排左3）与清华体育代表队队员们

改革蓝图由每一个细节绘就，草创时的深大，从校园规划到图书馆、宿舍、食堂管理都与众不同。

出生于1934年的罗征启，17岁的时候考入清华大学建筑系，师从建筑界泰斗梁思成先生。他身材清瘦，额头宽大，浓眉下一双眼睛炯炯有神，言谈举止稳健有方，又不失儒雅和气。在很多清华校友的回忆录中，年轻时的罗征启英气逼人，不仅有很深厚的文化底蕴和艺术素养，做事也很有魄力和改革精神。

深大创校校长、两院院士张维，为深大建设做了大量奠基性工作。而一开始担任副校长的罗征启，也主导了一些项目，比如学校的规划建设是其专长，就由他全权负责。

当时深圳不遗余力建深大，每年的财政收入仅1亿多元，拨给深大的建设经费就有5000万。学校的硬件设施堪称国内一流，其图书馆和办公楼甚至配备有中央空调。但更引人注目的是其建筑理念。

在罗征启看来，大学的核心应该是图书馆，所以深大的图书馆位于最核心的位置，并且地理位置最高，硬件水平也极

高。学校的一切规划以服务学生为第一要义，图书馆、教学楼和学生宿舍距离都很近。据说学生宿舍离教学楼最近的只隔30米绿地。除此之外，图书馆、食堂的创新管理，都开国内高校先河。

深大率先在全国推行图书馆全开架、全天候、全电脑管理。当时内地大学生借书要先填书单，由管理员到书库里把书取出来。深大的图书馆，学生却可以自由取阅。同样僵硬的管理弊端，存在于宿舍管理、食堂建设中。比如宿舍晚上熄灯，是当时大学的普遍做法，但罗征启却主张不熄灯，让学生自由管理。

当年的大学食堂也是计划供给制，每500名学生就要配备一所食堂。所有食堂都是统一时段开放，每到用餐高峰就人满为患。而深大的食堂每天开12小时，拉长了服务时间，原本需要配备八所食堂，深大的三所食堂就搞定了。

提倡“三自精神” 学生自办银行、“法庭”

早期深圳大学的改革创新，在今天看来，仍有其新颖乃至大胆之处。但这些轰轰烈烈的改革，并不是花拳绣腿、哗众取宠，也不是“为改革而改革”，而是基于深刻的育人理念之上。这一理念，就是罗征启所总结的“三自精神”——自立、自律、自强。

从1985年开始，罗征启出任深大第二任校长，这所特区大学的改革带上了更为深刻的罗氏印记。

虽然深大草创时呼声很高，从清华、北大等名校引入大批人才，还有人提出“北有清华、南有深大”的口号，但罗征启清醒地认识到，新生的



1983年8月29日，在粤海门校址上视察。前排左起：高景德、张益、张维、罗征启

□ 怀念师友

深大很难在短短数年内追赶上老牌名校的学术水平。但深大作为一所特区大学，完全可以另走一条路子，以改革打破计划经济时代大学里的条条框框，以激发办学活力。

“你们不要坐享其成，想坐享其成、不想承担义务的人，不要到深圳大学来！不愿意自立的人，不同意学校三自精神的人，不要到深圳大学来！不敢竞争的人，不敢把我们学校、把自己培养成第一流的学校、第一流的人才的人，不要到深圳大学来！”

这是时任深大校长的罗征启，在1987年给新生致辞时做出的要求。可以说，深大一系列改革创新举措，正是围绕这“三自精神”——自立、自律、自强。

深圳大学在全国率先取消毕业生包分配制度，而改为就业指导，学生和用人单位双向选择，这就让学生有了紧迫感。传统的助学金也取消了，改成奖学金，还有大量的勤工俭学岗位，饭堂服务、清洁乃至保安等岗位，都向学生开放。罗征启说，他当时的秘书，也是六名学生轮流上岗担任，他亲自面试挑选校长秘书。

其中，影响最大也争议最大的，莫过于深大学生银行和深大“学生法庭”的成立。罗征启曾说过，当时开设深大银行的初衷，只是为了方便师生存取款。最初也是想让老师们来办，但居然没人敢接。最后，罗征启亲自找到1983级金融系学生李敏，请他来筹办深大学生银行。一开始李敏对这个大胆的想法也有点犯怵，但经过一个暑假的学习和准备，开学后他自信地找到罗征启，把这重任接了下来。

1984年11月19日，“深大实验银行”低调地开业了。李敏担任第一任“行

长”，所有8名工作人员都是在校的大一、大二学生。一开始学生银行乏人问津，罗征启把自己的2000元存了进来。慢慢地，学生银行业务发展起来，师生存款量增加，教职工工资也由学生银行代发，甚至学校基建办和校办工厂也向学生银行贷款。学生银行的流动资金，从1984年底的不到50万元，猛增至1995年的1.5亿元，银行网点也增至5个。

深大“学生法庭”的设立，同样基于“三自精神”。为了让学生自治，罗征启跟学生商量，请他们成立一个“学生法庭”来裁决学生事务。“庭长”和工作人员全都是学生，而且基本是法律系的学生。根据1985年1月15日公布的《深大学生法庭章程（草案）》，“庭长由学生代表大会选举产生，工作人员由品学兼优、有威望的学生担任”。一旦出现学生内部纠纷，或作弊、斗殴等违纪事件，“学生法庭”根据校规，仿照法院开庭模式，经过调查、一审、上诉、二审等程序，最终形成处理意见，由校长批准或否决。但当“学生法庭”开展得风风火火的时候，有老师找到罗征启，说私设法庭很容易出事，于是学校把“学生法庭”改为“学生自律委员会”。

到1988年初，“学生自律委员会”已处理300多宗学生纠纷或违纪事件。早期深大的改革创新，引起国内媒体的集中关注，一时间，全国高校掀起学习深大改革的高潮。

1987年12月27日，《光明日报》在头版头条报道《深圳大学学生全面参与学校管理》。随后，该报从1988年1月14日起，分别以《校长的学生“智囊团”》《全国大学的第一个学生自律委员会》

《深大的学生食堂为什么办得好》《学生宿舍学生管》为题，从深大改革的多方面推出4篇系列报道，迅速引起全国关注。

向袁庚“偷师” 偷偷搞改革

不同时期、不同领域的改革任务不同，改革者所面临的内外部环境亦不相同。今天的改革形势、改革内容与30年前迥异，但改革的精神却有相通之处。在罗征启看来，改革的核心精髓就是担当二字。

1989年后，罗征启虽不再担任深大校长，但他依然关注深大的发展，以及中国高等教育的改革。他所创办的清华苑建筑设计公司与深大仅一街之隔，闲暇时也经常到深大散步。罗征启曾表示，当年深大改革之所以如此大刀阔斧，与整个社会的氛围以及政府官员们的担当和魄力息息相关。

据他讲述，当年创办深大的团队，经常可以列席市委常委会，参与相关讨论。

“当时梁湘给了我非常大的权力，甚至连批户口的权力都给我了，所以各种各样的人都来找我，要我帮忙批户口。”到了1986年的时候，罗征启主动把这个权交回去了，“因为谁都知道我可以批户口，全来找我，包括领导的孩子、亲戚都来找我，我受不了了。”

他还曾讲过一个向改革先行者袁庚“偷师”的故事。当时深大想办半工半读课程，罗征启给省高教局写报告，没有下文。正在纠结苦恼的时候，袁庚邀请他到蛇口工业区去。

在罗征启的询问下，袁庚硬气地说：“这文凭合不合格，社会实践说了算！”备受鼓舞的罗征启向他求教办半工半读班的路子。袁庚支招：先不要往上报，先办

起来再说。等有大领导来视察，直接向他们汇报。大领导都赞赏了，谁还不批？罗征启真的按照袁庚的建议，先把半工半读高等专科学院办起来。后来真有中央领导来视察，一汇报，领导连声称赞。深大再次写报告，没过几天就批下来了。其实当时这件事，罗征启也并非一意孤行，而是事先跟市领导有过沟通。市领导表示支持，并承诺“出了问题我去承担”。“以前我们大学偷偷做了很多改革，因为各种政策条框的约束，没法获批。但其实有些省里和市里的领导是知道的，还有领导直接拍胸口说，没问题，尽管做，有问题我来承担责任。这样的好领导真是太难得了！”

说起特区初创时那段激情燃烧的岁月，罗征启多次强调那是一个自上而下崇尚改革的大时代。而我们现在呼唤深圳速度，呼唤改革精神，最重要的是要有更多敢于干事、敢于承担责任的官员。

（深圳创新发展研究院）

纪念罗征启梁鸿文先生

○王存诚（教）

一

绵阳工地识鸿文，返校重逢益可亲。
浩劫临头披肺腑，清平处事见胸襟。
书生意气薄清紫，工匠情怀寄海滨。
莫只神仙眷侣羨，清华应喜有良心。

二

亦狂亦侠亦温文，忘机鸥鸟亦相亲。
未知肝胆向谁是，壶中日月在胸襟。
云树苍苍暮山紫，晚凉独步楚江滨。
一灯闲作幽窗伴，不把人间事系心。