

## □ 清芬挺秀

上存在定位时间长、操作复杂等不足，同时功能也局限于导航定位。而华科精准的产品通过和清华大学医学院多年的合作，瞄准世界前沿技术，创造性地将工业和消费领域的3D结构光技术应用于手术机器人，不但定位精准、稳定性好，而且使得定位智能化程度大大提高、操作步骤大量简化、操作时间缩短为原来的十分之一，在临床应用上已成为国内神经外科手术机器人市场占有率第一的产品；同时该技术还在业界取得较大反响，欧美主要厂商也逐渐开始布局3D结构光技术。

在刘文博的带领下，充分且适当的引

入清华大学强大的科研能力，在短短5年间，华科精准团队已有4款产品进入国家药监局创新医疗器械特别审评通道，其中两款已取得三类医疗器械注册证。华科精准也一跃成为北京优秀的创新医疗器械企业代表之一。

“我们有能力做，也会做得更好，只不过需要一定的时间，我们一直在努力。”时光悠悠，岁月流转，当懵懂少年蜕变成为行业栋梁之才，不变的是作为清华人的气节和坚守，以及心底的那份最初的理想和信仰。

（清华企业家协会供稿）

## ● 紫荆花开

# “95后”第一书记，在村里干些啥？

○王思涵

## “驻”进村民心窝的第一书记

齐耳短发，圆框眼镜，不施粉黛的青春脸庞，勾勒出江西省寻乌县长宁镇三二五村年轻的第一书记张哲瑜。在许多人尚未开始规划未来的年纪，作为一名标准的“95后”，张哲瑜已扎根在赣南的群山之间，操心着村庄的作物收成和村民们的日常生活、婚丧嫁娶。

2020年6月，从清华大学新闻与传播学院硕士毕业之际，张哲瑜考上了选调生。同年，位于江西赣南寻乌县的三二五村获评“全国首批红色名村”。相隔1900多公里的人与乡村，在冥冥之中缔结起深厚的缘分。

2021年12月，张哲瑜来到三二五村，担任第一书记兼驻村工作队队长。回忆过



张哲瑜校友

去，张哲瑜直言：“接到调令时，也曾担忧自己能否胜任这项工作。”但在清华大学就读期间参与研究生“知行计划”，去到脱贫攻坚一线时所受到的触动，以及学校一直以来倡导的“立大志、入主流、上大舞台、干大事业”的就业择业观推动她义无反顾地奔赴一线，在乡村振兴事业上

写下属于自己的浓墨重彩的一笔。

基层工作繁重且琐碎。作为三二五村的第一书记，张哲瑜不仅肩负着扎实推进三二五村基层党建的重任，还承担着防返贫监测、产业发展、基础设施建设、村级治理、乡风文明等工作。为此，她需要高频次地走访、排查，防范化解矛盾风险，帮扶救助困难村民。

工作期间，她常常踏着朝露出门，披挂月色而归。为了方便地在田间地头穿行，张哲瑜抛却“爱美之心”，用耐脏的黑色球鞋填满自己的鞋柜；为了摸清村情民情，拉近干群关系，身为北方人的她，还在一年之内学会了寻乌方言，与当地村民打成一片，成为深受村民信任的“张书记”。

### “全能手”走出新路子！

“大家看，这是我们三二五村本地有名的鹰嘴桃。这种桃子又大、又甜、又脆……”镜头内，是张哲瑜如沐春风的笑容，镜头外，是她日复一日探索乡村振兴新路径的努力。

甫一到村，张哲瑜便被三二五村厚重的红色历史所吸引。三二五村的村名起源于1928年3月25日打响寻乌革命第一枪的“三·二五暴动”，毛泽东著名的《寻乌



张哲瑜校友（右）为留守老人包饺子

调查》《反对本本主义》两部著作也于这里完成。

在张哲瑜到来之前，因缺乏宣传，有些红色历史可能已被人遗忘，张哲瑜敏锐地感知到，它们不仅是需要被唤醒的历史记忆，也是值得挖掘的文化资源。凭借着在新闻与传播学院学到的专业知识，张哲瑜写脚本、拍视频、做剪辑，带领村干部们经营抖音、微信视频号，用各种新奇有趣的视频形式讲述红色名村的故事，视频总浏览量破百万。

红色文化的发掘、传播，提高了三二五村的社会关注度。为彻底改变三二五村的环境面貌，张哲瑜争取得到1000多万元的乡村振兴衔接资金，对村里的路面、下水管网、停车场等基础设施进行了全面改造，让三二五村的村容村貌大变样。

以红色文化为抓手的乡村振兴初步探索，取得了不俗的成绩，可张哲瑜并未止步于此。她明白，要让乡村振兴的成果不流失，不能只依靠“外部输血”，更要引导乡村“自主造血”。她同村干部们一起，注册“红心果社”“寻福礼”等商标、品牌，以“品牌+文创”的商业模式销售当地特色农产品。为扩大农产品销路，她带领大家做起直播电商，不仅亲自上阵客串“带货主播”，还劝说外地务工青年返乡创业，与村内的家庭主妇、脱贫户们一起，组建出一个专业的电商运营团队。

他们通过线上直播间和线下展销会，将香甜的赣南脐橙、鹰嘴桃、百香果销售至全国各地，在最成功的一次直播中，张哲瑜及其团队取得了一晚50万元销售额的可观成绩。他们还开发出了百香果“云

## □ 清芬挺秀

认养”小程序，让全国7000多名网友在三二五村认养了属于自己的水果。

张哲瑜积极推动红色文旅发展。为了把寻乌调查的品牌做大做强，让调查研究的精神深入人心，她打造寻乌调查1930红色文旅街区，以实景化的形式呈现出《寻乌调查》中1930年的寻乌城。文旅街区开业第一天的游客接待量，便高达7万人次。不仅给村民提供了就业岗位，还将三二五村“全国调查研究第一村”的招牌远远地打了出去。

在让红色底蕴成为带领村民“富起来”的火车头的同时，张哲瑜成立“三二五红色宣传队”，组织开展红色历史宣讲、红色诗歌朗诵等活动，传承红色记忆，提高集体凝聚力；还策划“乡村春晚”“新春时装走秀”“集体婚礼”等，组建“三二五村舞龙队”，推动移风易俗，丰富当地村民的文化生活。

在多元的文化活动之外，她还推动了“三二五文化客厅”建成落地。在这个服务老百姓的文化空间中，城市书房、24小时健身房、艺术展馆、青年创业中心应有尽有，以三二五村为基点，满足附近3.5万老城区人民群众的文化需求。

2022年，张哲瑜促成寻乌县与清华大学新闻与传播学院共建教学实践基地。牢记“行胜于言”的校风，她以身作则，号召更多的清华学子一起，用乡村振兴的亲身实践“把论文写在祖国大地上”。

### 小村庄干了个大事业

自担任三二五村第一书记以来，张哲瑜走完了130户脱贫户、筹办了300多场文明实践活动、下了50多次大湾区、卖了400多万元的农产品、撬动了8000多万元



2022年寻乌脐橙节上，张哲瑜校友（右）和村里的主播共同出镜卖货

的红色名村能级提升……如今，这些数据依然在被不断刷新。

在张哲瑜和村民、村干部们的共同努力下，三二五村——这个曾一度因为缺乏耕地、人口流出和果树病害而沉寂下来的红色村庄，通过新闻宣传、直播电商和市场化运营，由内而外地焕发出新的生机。

扎根在“小村庄”，干的却是“大事业”。凭借在乡村振兴中取得的突出成绩，张哲瑜先后获得“赣州市身边好人”“江西好人”“新时代赣鄱先锋”等荣誉称号。

作为三二五村乡村振兴事业的“主心骨”，张哲瑜对这片热土的未来有着更深远的期盼：“要建设产业基地，发展红色文旅，持续扩大农产品销售渠道……”每一次新的尝试，都为三二五村的现代化发展体系安装上一个新的传动齿轮，让这个体系更好地运转并反哺乡村，提升村民的获得感与幸福感。

投身广阔天地，实现远大作为，乡村振兴是一场艰苦而漫长的跋涉。可张哲瑜相信，“路虽远，行则将至”，她将继续用汗水和智慧诠释乡村振兴中的青年担当！