

加入群的校友推荐给田老师，田老师再把他（她）拉进群。“后来微信群的人数上限逐渐增加到500，才不用麻烦田老师了。”

新冠疫情暴发后，大家都居家隔离，不能见面。吴江和秘书长李婷以及校友会其他负责人一起组织了为期20周的线上主题交流活动，既丰富了校友生活，增进了大家的相互了解，吴江本人也认识了很多领域的校友。校友会还采购口罩邮寄给当地老校友，并且为湖北抗疫组织了捐款活动，还通过1988级救援行动团队结识了陈行甲校友（2002级硕，公管）。“陈行甲校友和他的深圳恒晖儿童公益基金会帮我们联系了收治重症病人的武汉672医院，又帮我们以优惠价采购了20台质量最好的呼吸机，并安排好发货。校友们都很欣慰能真正帮到武汉抗疫，挽救国内同胞生命。”

在校友会工作期间，吴江受到很多老校友的帮助、影响和启发，特别是创会会长、澳大利亚中国大学联盟创会主席、澳洲侨领丁兆璋学长（1959届电机）。他担任会长20余年，以自身的影响力为中澳友谊作出了重要贡献，2020年荣获澳洲勋位勋章。“母校和总会对校友会都很关心，前几年陈旭老师和史宗恺老师还来看望过我们。”吴江最后说道，“希望总会和地区校友会之间的联系更加紧密，建议提前告知我们哪些校友来澳洲交流或工作，我们做好准备为他们提供帮助。”

110年来，海外校友组织历经风云变幻、沧海桑田，依然活跃在世界舞台，为中外文化交流作出贡献，影响着越来越多的人。期待清华校友这个群体走向更广阔的地域，把清华精神延伸得更远！

对香港清华同学会工作的思考

○ 范 佳（2004级外文）

我2004年入清华，研究生毕业后就一直在新加坡和伦敦的外资投行工作。后因

为孩子快出生了，心中怀抱着一个朴素的想法，要让孩子扎根中国，而不是在海外成长，所以回到了祖国并定居香港，至今十年。



2023年4月15日，史宗恺、唐杰与香港校友欢聚，左1为范佳校友

香港是个真正的国际化大都市，与全球工作环境、语言、法律体系、市场都直接接轨。但同时香港特区又是祖国的一部分，生活和工作中真真切切能感受到同祖国的紧密联系，从事的很多工作都是服务国家经济发展的整体大局，能在第一线感受并参与国家经济的腾飞，由此产生的踏实和充实感是在国外工作无法比

□ 纪念清华校友总会成立110周年

拟的。

在香港十年，我参加了几届香港清华同学会的很多活动，认识了很多朋友，是同学会的直接受益者。同时，我也是香港清华校友群的群主，从九年前建群到现在群里有1300多名校友。十年间我积极参与和组织同学会在香港的各项活动，今年年初，赵驹会长让我协助他更多地开展各项工作。

以下是我对校友工作和同学会秘书处工作的一些思考，多有疏漏，请老师和校友们指正。

一、校友会功能的思考

1. 服务功能

校友会最直接的功能就是服务校友。我常感觉我们是居委会组织。会长是不领工资自带干粮的居委会主任，常带领大家吃喝跑步爬山搞论坛搞活动且不用说，常有常新。同时，校友在港生活工作，出于对学校的天然感情和对校友的天然信任，生活中的大小事都喜欢找校友找校友会。

我了解或亲自经历过的就有从介绍实习介绍工作到介绍对象到结婚到生娃找医院找医生找月嫂到娃上早教上幼儿园上小学到读大学，然后娃读了大学回来再找对象找实习的事。毫不夸张地说，校友会做过不少“从出生到死亡”的全链条服务。开玩笑说，我参与了多个介绍对象的活动，我知道“清华毕业”这几个字在相亲市场上多有竞争力，感谢母校！

2. 团结功能

校友会把各个年龄层次、各行各业、各种身份的校友都团结在一起，把各院系校友会团结在一起，把香港的诸多相关团

体团结在一起。

同学会团结同学：根据同学会后台网站的统计，同学会六十多年先后联系过1.2万人，目前在网站的4000人，实际上可能是翻倍的数量。而我发现这些年来非常多的新校友，特别是“高才通”开始之后，只要有清华本科学历就可以来香港。每个月香港来一万“高才通”，将对香港校友的人才输入有很大贡献。

同学会团结清华各大院系校友会：如今有经管香港校友会、五道口港澳校友会、五道口EMBA校友会、法学院校友会、EMBA校友会、工商界别校友会、MBA校友会、清华联合会等分会。同时，同学会还团结各大在港兄弟高校社团和其他重要社团。聚是一团火，散是满天星。平时校友们都奋战在各条战线，很忙，但是偶尔的相聚，所起的团结作用是巨大的。

几次活动中，老校友们也被邀请到场，年轻的校友们都深受感动，因为他们看到为祖国健康工作五十年后，还能有一帮老朋友一起共叙清华情。这是老校友对年轻校友的精神传承，过去对现在的历史传承，传承的力量是强大的。之前三年香港封关，历经很多困难，很多居港校友也在社会交往、家庭相聚、子女上学和经济收入方面受到影响，不少居港校友整整三年都没见过内地的家人。开关后，赵驹会长说要做一次大活动来振奋精神，2月份两百校友共聚齐唱校歌。那天非常多的校友私信我，说特别受鼓舞，感觉生活有劲儿了。团结的力量是非常大的，就像平凡而琐碎的生活中有光照进来，提醒大家走累了别忘记出发的地方，别忘记前方的路即使艰难也有校友们一起走。

3. 影响功能

清华是清华，又不仅仅是清华。清华人承载着国家、社会和民众的期待，肩负着诸多历史与时代使命。

香港清华同学会及其下设的各大院系校友会默默做了很多对香港社会和国家有正向影响力的事情。2019年“黑暴”时期，有位老伯被“黑暴”烧伤，校友们纷纷捐款给老伯治病，我们是第一批把钱送到老伯家里的；2020年武汉疫情，香港经管校友会在会长姚洪勇和秘书长章勇的带领下给武汉捐了很多呼吸机和医疗设备，价值过百万；香港校友们还一直在MBA校友会前会长陈东师兄带领下支持陈章武老师的兴华基金，捐助甘肃的贫困高中生，这个项目已经进行了整整六年。

这些社会性活动其实还只是第一个层次，我觉得更高层次的影响力是，清华校友们，而且是大批量的清华校友们，在工作生活中和在香港面临挑战的关键时期，都体现了清华人的优秀、担当、责任和信念。比如像香港同学会的赵驹会长和各位副会长们都是在工作上做到行业顶尖，并

且在日常校友工作中甘于奉献以身作则，连爬山跑步都让其他人完全追不上。这几年香港历经风雨，香港校友们体现了清华人的责任和担当。之前两次选举，即使没有人拜票，校友们也纷纷找爱国爱港议员名单投票，还在各自公司、小区等社区影响身边人投票。2019年“黑暴”期间，很多校友都是在各种层面发挥积极作用，比如登报撑（支持）警察，比如在各自小社群坚定不移地维护国家利益，也维护了香港的利益。

平时我在很多场合，都听到很多朋友真心赞叹我们香港的清华校友工作优秀，秉承信念，不仅有血有肉，还有灵魂和思想。我也很自豪地看到，在涉及到香港问题、清华相关问题时，香港广大校友在群里、在日常体现的浩然正气和对学校声誉的爱护。跟其他很多类似群不一样，香港校友们是躬身入局，力所能及地积极贡献自己的能力。

我想，这是作为清华校友会所追求的更高层次的功能，那就是影响力，正向的社会影响力。在未来国与国之间的竞争中，除了科技、经济等的竞争，影响力的竞争和意识形态的竞争也是至关重要的。要让人向往，让人憧憬，让人变得更好。作为香港清华同学会，我们在服务、团结功能之上，其实还隐含了高层次的社会影响力的功能。在陆港连接、香港融入祖国发展大局、让香港更繁荣稳定的层面上，香港清华同学会发挥了不少作用，也将一直努力继续发挥更大作用。



范佳（右）和葛佩帆议员（左）把清华校友捐款送到被“黑暴”烧伤的老伯家里

二、校友会工作执行层面的思考

1. 心中无我，心怀GREATER GOOD

能有机会参与校友工作，为校友服

□ 纪念清华校友总会成立110周年

务，向大家学习，是一件幸福的事情。做校友工作要心中无我，不搞小山头小圈子，在有限的资源和受约束的能力水平上，尽最大可能为更多校友提供更多服务、支持和帮助。功成，名不必在我。种一棵树最好的时间要么是十年前，要么是现在。我在国外、香港和内地都工作学习生活了很多年，深刻理解各个不同体制的差别。香港社会的问题在2019年深刻爆发，但是之前大家就已经对很多问题深深忧虑。我们居港的每个人，特别是清华校友，有责任保持敏感，当仁不让，在日常的方方面面让香港变得更美好。

2. 人、财、事要流程化、系统化

秘书处的工作千头万绪，人、财、事要流程化、系统化，提高效率，形成机制。尽量不要给做志愿工作的校友们造成太大负担，要分工协作。

扩大同学会的代表性，代表更广大的不同界别的校友，发挥同学会的积极作用和影响力是同学会的责任。

总的来说，居港校友都是清华培养的高专业水平、具有国际竞争力的校友代表。在这十年，我亲眼见证各行各业各种身份的优秀校友。大致来说，主要有以下几类：

内地来港校友。1997年之前来的比较少，1997年之后，主要有优才、专才、本地毕业生留港、单程证（清华这方面较少）、投资移民，还有刚刚开放的“高才通”。1997年后单程证来港112万人，其他类型来港68万人。所以香港从来就是移民城市，特别是2000年后，随着内地改革开放深入和加入世贸，为了服务国家日益开放的经济，香港吸引了一大批清华校友。

内地来港校友主要有以下几部分：

（1）工商业界别，特别是专业人士界别。金融业、商业、法律界这几个界别，我们有一批国际化专业化的校友。金融财会业，国际资本市场服务中国的各个环节，都有清华校友；法律界，很多做商业的律师；地产、物流、港口、旅游、进出口等香港主要行业大型国际型公司的专业人士。

（2）大学教职，都是清华培养再去世界名校进修的高水平人才。之前组织的一个活动，仅港科大的老师，各个学科的带头人就有近40位。

（3）在内地从商成功，然后定居香港的校友；或者被香港国际化的医疗水平、教育水平和市场法律体系吸引，来香港生活但事业重心在内地的校友。

本地港生校友。近十几年从香港到清华读本科和研究生的校友比例越来越高，他们学成之后回到香港，发挥的作用也越来越大。本地港人在清华有各种培训项目，他们也是向往内地、亲近内地，对清华文化认可的在港人士。

今后，香港同学会要发挥本地港生校友的重要作用，帮助他们在香港有所成就，在大湾区有所成就。也希望他们能带动同学会更多参与香港本地生活的各个方面。他们的成功也将对港籍青年形成巨大的号召力和影响力。

要在陆港融合、大湾区一盘棋方面发挥更大作用。我们发现，香港和大湾区现在正在互相输送人才和资源。香港校友现在有不少人才输出、创业项目落地大湾区的情况，也有在大湾区创业成功的校友定居香港的情况。

2023年4月