

## 行走在“一带一路”

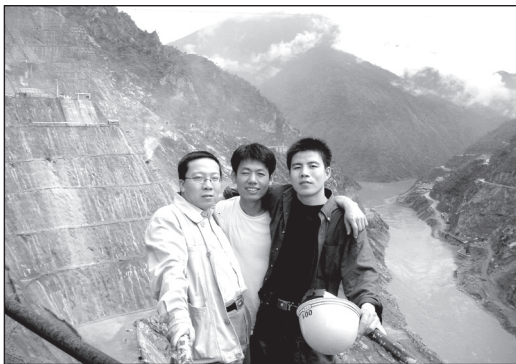
○马 麟（1998级水利）

2002年仲夏从水利系本科毕业后，我前往祖国西南，到原国家电力公司昆明勘测设计研究院（现中国电建昆明院）参加工作，从此投身到新世纪初热火朝天的“西电东送”骨干水电站的建设中。随着工作经历的不断丰富和能力的提升，近十余年来我开始逐渐走上公司的中层经营管理岗位，带着中国水电发展的成功经验和先进技术走出国门，长期扎根“一带一路”沿线海外各国，负责电力、能源基础设施项目的经营开发和建设工作，为沿线国家送去光明、带来繁荣。

还记得2001年的暑期，我们水利系8字班全体同学在三峡工地生产实习时的感触，世纪工程——三峡水利枢纽正值建设高峰期，热火朝天的巨型电站工地上深深地埋下了我对水电行业的情结。2002年本科毕业之际，正值国家“西部大开发”战略和“西电东送”工程的启动实施，在当时毕设导师刘光廷教授的推荐下，我参与到了21世纪初的水电“大国重器”、当时在建的世界第一高拱坝——云南澜沧江小湾水电站的设计工作中。

在职业生涯的第一个十年，正是小湾电站从开工建设直到投产发电的十年，是水电工程师锻炼和成长的难得十年，应该说是清华教育真正让我“学以致用”“欣逢盛世、报国有门”的十年。从最基础的钢筋图、计算书做起，从助理工程师开始，我先后担任了小湾水电站引水发电系统和泄洪专业主设人。在陪伴着世界

第一高拱坝从零开始到“高峡出平湖”的过程中，自己的专业技术能力得到全面锤炼和提升；同时，清华四年对我们为人、做事方面严谨、求实的作风培养，也让我在大型工程的建设实践中受益匪浅，更得到了同事、同行的认可、赞赏和更多期许。十余年的小湾工程设计工作中，自己的每一分进步都与同事、战友们支持和帮助密不可分，我还有幸得到了水电行业内最优秀的专家、学者们的指导和关心，尤其是那些参与过小湾电站技术攻关和把关的清华前辈学长们：张光斗、马洪琪、陈祖煜、张超然、金峰，等等。站在前辈和学长们的肩膀上，个人的部分技术成果先后荣获省部级科技进步奖3次，集团和公司内科技进步奖、优秀奖多次，个人先后获得集团公司和昆明院的“青年岗位能手”“先进工作者”等荣誉称号。



2004年7月，三位1998级水利系同学在建设中的云南小湾水电站相聚，左起：马麟、侯鹏、李富根



二〇一八年二月，马麟（前）  
带队在缅甸踏勘考察水电项目

在小湾电站多年建设过程中，尤为欣喜和温馨的回忆是在工地现场工作期间，迎来了好几批水利系的老师、同学和学弟学妹们，他们到我工作的地方来实习或社会实践。带着亲爱的校友们参观和分享自己每年奋战300多天的伟大工程的点点滴滴时，我的心中始终洋溢着激动和自豪。

从2009年小湾电站首台机组投产发电之后，我开始接触和从事国际工程业务，并于2012年调入院国际合作部，逐步走上了国际工程经营管理岗位，先后任项目副设总、业务主管、市场部主任、海外公司总经理助理、副总经理等职务，工作方式和地域发生了很大转变。

随着国家鼓励企业“走出去”和“一带一路”倡议的号角吹响，最近十年我的工作足迹行遍东南亚、南亚、中亚和非洲十余个国家，先后负责组织开发了缅甸、老挝、柬埔寨、斯里兰卡、塔吉克斯坦、喀麦隆、尼日利亚、马其顿等国大量水电、新能源电站项目，参与了有关国际工程作业文件编制，签订了一系列大中型水电、新能源电站等基础设施项目合同，有

力地支撑了昆明院国际业务的发展，积极推动了我 国水电和新能源技术、装备、人才与“一带一路”沿线国家的交流与合作。在老挝、缅甸、越南等国，已经建成的多座水电站和太阳能电站，为当地民众送去了光明和生机，也在世界各地结识了很多伙伴和朋友。

十余年来“行走”在海外“一带一路”各地，我深刻体会到一个国家在世界上的尊严与地位与自身的综合实力息息相关，也感受到在我们国家无限接近世界舞台中心的过程中，面对激烈的国际竞争和冲突的时候，我们在科技、知识、人才、创新方面的巨大差距和不足。

近几年来，我国企业在海外的发展遇到了很大的困难和不利因素，我所在的电力行业也未能幸免，各项工作异常艰难。即便如此，在“新冠疫情”全球持续爆发、蔓延，各国之间壁垒高筑的2020—2021年，我仍两次带领团队“逆行”，前往境外长期工作。因为我深信：海外业务是大型企业成长壮大的必由之路，更是国家实力发展和对外合作交流的内生需求。

国际事业既是星辰大海，也充满惊涛骇浪和云谲波诡，我辈清华学子自入校门便深受校训“自强不息、厚德载物”的教诲和鞭策，更应以国家民族复兴为己任，在各自所处的行业里和岗位上励精图治、孜孜以求，作出一番自己的贡献，把个人的价值与团队、单位、国家的命运紧紧联系在一起，这样才能获得最大的成就和发展。

值此母校111周年校庆前夕，1998级同学毕业20周年之际，感念当年园子里的悠悠岁月、点点滴滴，深深祝愿母校水清木华、桃李天下！