

# 周婷：为首钢转型更新发光发热

本刊记者 钱箬旒

当中国选手谷爱凌以188.25分的成绩在首钢滑雪大跳台上夺得金牌，更多目光也聚焦到了这座“飞天”大跳台上。作为全世界首例永久保留和使用的大跳台场地，当初为何选定首钢园区？又如何成为“活”的奥运遗产？带着这些人们关心的热点话题，本刊采访了周婷校友。

2014年，周婷从清华大学毕业并取得博士学位，怀着实现首钢老工业区凤凰涅槃的憧憬，她以极大的工作热情投身于首钢园改造更新，依托良好的专业积累及八年如一日的坚持不懈，成长为首钢园转型发展中的中坚力量。

## 投身首钢园

从最初的一片沉寂，到如今的万众瞩目，在周婷眼里，首钢园是一个蕴藏巨大能量的地方。

毕业至今，周婷一直从事首钢园区规划设计管理工作，全过程参与园区各阶段的规划编制，把控项目设计方案，在园区空间规划设计、整体风貌统筹、现状工业遗存梳理、生态景观格局构建上发挥了积极作用。

谈起首钢园区的改造规划经

## 周婷

2014届建筑学院建筑学博士校友、高级工程师，著有《湘西土家族建筑演变的适应性机制》等学术专著和论文多篇。毕业后投身于

首钢老工业区城市更新，获得了北京市劳动模范、石景山区首届“景贤人才”、首钢劳动模范等荣誉。



历，周婷用了“十年磨一剑”来形容。2005年，国务院批准“首钢实施搬迁、结构调整和环境整治”方案，首钢老工业区的规划研究随之启动，并在接下来的十年内取得了丰硕的成果，但由于首钢地理区位特殊、体量大、空间特色性强，“规划”如何落地？什么样的产业能承载这样一个区域的发展？便是摆在首钢园区发展进程中的难题。

题目再难，也得破解。2016年北京冬奥组委入驻首钢园区，自此，首钢开始了与冬奥的缘

份，后与国家体育总局合作，打造国家冬季运动训练中心，服务国家队训练；2017年，冬奥会滑雪大跳台赛事选址首钢，首钢形成完整的“冬奥广场”功能区版图。以冬奥为契机，北京市发布新首钢地区三年行动计划（2019-2021），首钢转型更新进入前所未有的快车道。

对周婷而言，首钢园与冬奥缘分开启，也是自己与冬奥紧密联系的开始。在她看来，冬奥精神有三层含义：一是拼搏与坚持，运动员不断突破自我、力争第一，

展现出拼搏与坚持的精神；二是开放与合作，这场国际盛事，世界各国参与，体现出开放与合作的姿态；三是力量与担当，疫情背景下北京冬奥会如期举办，彰显了我国的大国力量与担当。

在这份理解中，也有她日复一日的奉献与坚守。“我参与了首钢快速转型的全过程，通过发挥自身专业能力，准确把握项目特点，积极促成冬奥滑雪大跳台和冬训中心选址首钢，保障地铁M11冬奥支线一体化设计实施，尽我所能，为首钢转型更新发光发热。”她说。

## 助力冬奥会

时间回到2014年10月，刚毕业不久的周婷，带着满腔热情与扎实的学术功底，投入到“首钢园区城市风貌研究课题”的筹备中。课题由吴良镛、何镜堂、张锦秋、程泰宁、马国馨五位院士领衔，联合清华大学建筑学院、市建院、市规院等研究机构共同开展研究。周婷组织研究单位进行现场勘查、文献调研，在课题例会上与院士专家进行讨论沟通，对阶段性成果提出修改意见，把控课题方向和研究思路。课题研究成果指导首钢老工业区转型建设的同时，还争取到政府部门的认可和关注，助推北京冬奥组委选址及后期系列政策资源的导入。

首钢滑雪大跳台的设计融入了我国著名的世界文化遗产——敦煌壁画当中飞天的元素，也因此备受外界关注。“大跳台体育赛事的技术规范和要求是第一位的，由此要求下的大跳台场地形态、坡度比例自然与‘飞天’契合。”周婷表示，敦煌飞天彰显中国文化，大跳台创新性地结合结构美学，不仅满足比赛功能需求，更将作为独特的景观构筑，成为全世界首例永久保留和使用的大跳台场地，成为“活”的奥运遗产。

据了解，周婷从前期选址规划即亲身参与首钢滑雪大跳台项目的设计实施，严格按照国际赛事标准，考虑首钢园区整体风貌，基于对园区规划、现场条件及城市空间效果的深刻理解，周婷团队提出选址建议并组织方案设计。

此外，在地铁M11冬奥支线一体化项目中，周婷也全力以赴。一体化工程的设计管理难度巨大，既面临时间紧、任务重的考验，技术方案上还涉及建设用地下空间与地铁、市政管廊、城市道路错综交叉等困难。

只能迎难而上。周婷牵头设计团队，自主钻研，积极对接，把控一体化设计实施效果。最终，地铁M11冬奥支线于2021年12月31日开通试运行。新首钢国际人才社区、城市织补创新工场项目分别与北辛安路站、新首钢站一体化设计实施，并在两站之间的



地铁范围示意



轨道上方实施地下慢行系统（“两站一区间”，参见上图），有效联系了两站地下商业动线。“两站一区间”也成为北京地铁出入口与地块建筑完整实现一体化设计、实施、报审的首例案例，树立轨道交通一体化开发创新典范。

周婷另一个身份，是北京冬残奥会火炬手。她表示，“北京成为双奥之城，首钢也从夏奥到冬奥两度与奥运结缘。能成为北京冬残奥会火炬手，我深感荣幸和自豪；能在我熟悉的首钢园进行火炬传递，我倍感亲切和荣耀。”

回望过去，展望未来。她感慨，亲眼见证并亲身参与了首钢园一点一滴的变化；她坚定，站在这片自己不断奋斗和努力拼搏的土地上面；她感恩，北京冬奥和首钢转型能有自己的一点光与热。