

悠悠赤子心 淳淳为民情

——记全国优秀县委书记赵庆文

▶ 本刊记者 曾卓崑

赵庆文 |

清华大学公共管理学院 2003 级 MPA 校友，长期在纪检监察系统工作，曾任济南市纪委常委、秘书长，山东省纪委监委信访室主任。2019 年 5 月任费县县委书记，2021 年 6 月被评为全国优秀县委书记。



热情随和、直来直去，没有官架子，这是赵庆文给人的第一印象。深入交流后，又感受到他的睿智、务实、担当，以及浓浓的为民情怀。这些或许正是他任职刚满两年就脱颖而出获评全国优秀县委书记的原因。

赵庆文 2003 年 -2006 年在清华大学公共管理学院学习，就读 MPA。清华公管的院训是“明德为公”，这也成为赵庆文做人做事的自我要求。“治国有常，而利民为本”，作为一个土生土长的沂蒙人，“水乳交融、生死与共”的沂蒙精神深深铭刻在他心里，凡事“以人民为中心”是他的行为准则。

千年古县的当家人

费县地处沂蒙山区腹地，总面积 1660 平方公里，辖 12 个乡镇（街

道），402 个行政村，92 万人。素有“圣人化行之邦、贤人钟毓之地”的美誉，是孔子布学之地、颜真卿故里、沂蒙山小调诞生地，被评为世界长寿之乡、中国地名文化遗产千年古县、中国红色地标。2019 年 5 月，赵庆文就任费县县委书记，成为了这个千年古县的当家人。

在我们党和国家的治理体系当中，县级是一个特殊而又重要的存在，所谓“郡县治，天下安”。从县里来说，县城的建设与治理，又是县域经济社会发展的重中之重。

县城不同于大中型城市，其规划建设有自身的特点。赵庆文和领导班子把握了几个原则：一是顺应自然，凸显特色。相对于大中型城市来说，县城聚集的人口有限，因此没必要“摊大饼”式地越扩越大，而是要把重心放在提升品位、提高

居住舒适度上。费县县城依山傍水，具有“三河七山”天然山水格局，于是县城就依山拥河、顺势而为，避免“建设性”破坏和“破坏性”开发；不建设遮挡视线和风景的高层建筑，保护城市天际线，做到“显山露水”，建设独具韵味、舒适宜居的山水园林城市。二是统筹规划，稳妥实施。在县城建设上，看准了、想明白的区域或项目可以实施，有争议的不盲目上马，暂时予以“留白”，力争少留、不留遗憾。三是人民至上，民生优先。习近平总书记在西藏考察时强调，城市的核心是人，城市工作做得好不好，老百姓满意不满意、生活方便不方便，是重要评判标准。县委班子坚持既尽力而为又量力而行，每年排出一批政府投资项目，重点推进老旧小区和棚户区改造、城区道路提升、

中小学校和幼儿园建设以及博物馆等公共服务设施建设，让群众每年都感受到新变化，共享经济社会发展成果。

城市管理历来是“老大难”工作，如何处理好管理和服务的关系，既确保城市有序整洁，又方便群众生产生活，考验着党委政府的执政能力，检验着党员干部的为民初心。

随着经济社会的发展，道路拥堵、停车难、城市内涝等“大城市病”也逐步蔓延到了县城，带来了新问题新挑战。工作中，费县从线下线上两个方面进行了探索。线下，建立“三长一会”制度。将县综合执法局、综治中心、费城街道党组织紧密融合，组建由街道网格员任街长、社区居委班子成员任片长、商铺经营者为店长的“三长”队伍，组建以机关、行业、媒体三支力量为主的费县城市管理志愿者协会“一会”队伍。近七千名“三长一会”人员既是发现问题的“眼睛”，又是解决问题的“双手”，成为行走在大街小巷的精巧“绣花针”，推动城市管理水平显著提升，《中国建设报》《大众日报》先后刊发费县的相关做法。线上，探索“三网合一”共同监管模式。由县城市管理委员会牵头，统筹城管部门的数字化城管系统、政法机关的“雪亮工程”和综合治理系统，建立城市管理监管体系，依托城区500余个摄像头，强化信息采集运用，实行



美丽的费县县城

问题发现流转交办、工作协调联动、调配管理、督查考核“四项制度”，实现城市管理上下贯通、左右联动，形成了“十分钟管理服务圈”，有效提高了问题发现、处置效率。

上面这关乎规划建设与城市管理的两个例子，是费县社会治理的缩影。赵庆文及其领导班子在工作中坚持党建引领，立足城市规划建设、管理服务等环节存在的问题短板，聚焦人民群众对美好生活的期待和向往，积极探索创新，取得了较好成效。这也成为赵庆文当选全国优秀县委书记的注脚。

明德为公 利民为本

“德者，本也”。无论身处什么岗位，赵庆文都把崇德修身作为做人做事第一位的要求。

2019年赵庆文到任费县县委书记不久后，就迎来了国家卫生县城复审。当其他人的关心点都在能不

能通过上级审核时，他却在动员大会上专门强调“当前正是本地各类瓜果蔬菜集中上市的季节，不要因为影响市容市貌就不许群众出摊，要疏堵结合、妥善安排”。

在新冠肺炎的疫情防控工作中，他针对蔬菜集中上市和畜禽养殖业的实际情况，在严格落实防控措施的前提下，对大棚蔬菜集中采购、统一转运，协同推进饲料、养殖、屠宰等畜禽产业链企业复工复产，全县1300余家养殖场户正常生产。回头来看，赵庆文当时做出这个决策是承担了一定风险的。但事实证明，这样做与上级随后提出的分区分级精准防控、有序推动复工复产的要求又十分吻合。赵庆文的心得是“做任何事，只要出发点是为了人民群众，就不会出现方向性的问题”。

在他的心中，群众利益无小事；在他的手机里，有一帮信访户“好

友”，无论是打电话，还是发微信、短信，他都一一接听回复。他经常对乡镇、部门的一把手讲，不能把信访群众当成对立面，诉求合理的要积极解决，不合理的要耐心解释，生活困难的要帮扶救助。

喜欢开短会、讲短话，不爱坐办公室而爱“溜达”的他，很快就让当地干部感受到了与众不同。只要一有时间，他就往村里跑，在田间地头、房前屋后和群众聊得热乎，对于老百姓心里怎么想、哪些管理不到位、哪项工作落实不精准都“门清”。

他注重从普通老百姓的视角“找毛病”，解决急难愁盼的问题，为群众增添了幸福感与获得感；他要求党员干部各项工作要底子清、情况明、数据准，少讲空话套话，不能说假话。他要求部门落实上级决策必须与费县实际情况相结合，提出务实管用的工作措施。他带头纠治形式主义官僚主义，上任当年就推动取消各类现场观摩评比，年终考核由县级领导带队一次性打包进行，全县性会议连续两年压减30%以上，使基层有了更多的精力抓落实。费县也被省纪委监委列为省直部门形式主义官僚主义“直通车”联系点。

“担当作为、狠抓落实”，是他常挂在嘴边的一句话。他鲜明提出，注重以“实在、实干、实绩”和“执行力、落实力”评价使用干

部，让拉关系、跑门子的没有出路，让吹吹捧捧、拉拉扯扯、团团伙伙的没有市场。这让那些埋头干事的干部没有了后顾之忧，激发了各级干部担当作为、真抓实干的积极性。上面千条线，下面一根针。

他深知基层干部不易，旗帜鲜明地为冲锋在前、敢于担当的干部撑腰鼓劲，在工作中体现对担当者的关心关爱、容错纠错。县财政兜底保障5个相对困难乡镇的职工工资和基本运转；一些工作没有完成好，只要干部尽了力，他也给予了谅解。他说，只有组织为干部担当，干部才能为事业担当。

赵庆文身上有着山东人特有的豪爽，做人简单真实，不以省级机关下派的干部自居，让班子里的同志觉得亲切，“对脾气”。坚持原则，处事公道，有事摆在桌面上，凡事公平、公正、公开。他以自身的人格魅力，很短时间便赢得了大家的支持，县几大班子形成了团结、紧张、严肃、活泼的工作氛围。

行胜于言

清华大礼堂前日晷上镌刻的“行胜于言”，谆谆校风培养造就了赵庆文“少说多做”的工作作风。

县一级事务繁杂，大到发展战略，小到邻里矛盾，“大事小事无穷事，今天难知明天事”。赵庆文一抓“中心”，抓住中心工作，带动其他工作；二守底线，对于底线

任务、突发性事件，冲到一线、带头落实；三解难题，对于影响全局的瓶颈问题，亲自研究、亲自解决。

赵庆文把推动县域经济高质量发展作为中心任务，牢牢抓在手上。木业是费县的传统优势产业，经过近30年的发展，费县已经成为全国重要的木业生产基地。然而随着市场竞争的加剧、刚性约束趋紧，产业层次偏低、发展方式粗放等问题日益凸显。

赵庆文心里清楚：这个行业发展已经到了瓶颈期，转型升级势在必行。经过摸排，全县木业企业多达6549家，吸纳就业近19万人，贡献了全县超过1/3的税收。“木业之于费县，既是经济支柱产业，更是重要的民生产业。”他坚定认为，实施转型升级，必须统筹考虑到大量小微企业的生存和千家万户的就业，否则很可能引发一系列社会问题。

通过深入调研、多方论证，他提出“分类施策、重点突破、统筹兼顾、稳步推进”的转型思路，优化整合小微企业，支持发展终端企业，集聚发展配套产业，有力推动了木业全产业链优化升级。最终，费县木业突破困境、逆势而上，产值由2019年的约800亿元增加到2020年的1000亿元，税收由138亿元增加到166亿元，规上（即规模以上）企业由304家增加到475家。费县也被评为“中国绿色家居材料基地”。

在抓好木业转型升级的同时，赵庆文又布局优化全县经济发展格局。支持中小企业发展“10条”、工业经济发展“8条”、科技创新“13条”等政策措施相继出台，两年间全县新增规模以上工业企业199家、国家高新技术企业16家。2021年上半年，实现GDP212亿元，同比增长13.6%；一般公共预算收入20.2亿元，增长41.7%，税收占比91.7%。昔日沂蒙腹地的山区弱县嬗变为鲁南经济强县。

两年间，费县经历了很多“艰难时刻”。2019年土地卫片执法整改不到位被省政府约谈、大气污染防治攻坚、抗旱防汛、新中国成立70周年安保维稳、经济运行波动，2020年新冠肺炎疫情防控、脱贫攻坚冲刺、美丽宜居乡村建设，2021年国办督查农村饮水安全、建党百年安保维稳，件件都是挠头之事。

在各项底线任务落实中，赵庆文反复强调：一是基础工作要扎实，“基础工作做扎实了，哪一级检查、暗访我们也不怕！”二是一旦出现问题，必须快速反应，妥善应对处置。

2021年4月国办督查费县农村饮水安全，发现了薛庄镇言店村“村内管网年久失修，不能集中供水，群众饮水困难”的问题。赵庆文迅即到现场察看，并到相关村暗访了解情况，接着召开面上会议进行安排，10日内完成该村管网改造，全村通水；同时又举一反三，对全县

农村饮水安全工程大排查大整改。带队的国办督查室负责同志了解整改情况后给予充分肯定，“费县对于督查问题整改，领导重视、行动迅速、措施有力、成效明显。”两年多来，在应对各类错综复杂的事务、处置叠加交织的矛盾、攻克急难险重的任务中，赵庆文经受了现实考验、摔打磨砺，也增强了综合驾驭能力。

坚持问题导向，是他推动工作的重要方式方法。“遇到问题不能绕着走，领导干部就是解决问题的。”乡村振兴是党中央重大战略部署，也是赵庆文到任后强调最多、用心思最多的工作。经过系统调研，赵庆文认为，农村产业发展缺技术、乡村建设缺资金，是两个“卡脖子”问题。他把费县争取成为全省3个之一的省农科院乡村振兴科技支撑型齐鲁样板示范县，省农科院派驻了长期工作队，为农村产业发展“插上了科技的翅膀”。

资金瓶颈也有效突破。2020年4月，赵庆文到马庄镇土山后村调研，看到一棵流苏树花满树冠、洁白如雪，吸引了不少游客前来观赏，但由于周边旅游热点较少，有的仅逗留十几分钟就走了。他向镇村干部提出，要用好这一资源，发展乡



流苏树花满树冠

村旅游，致富当地百姓。县乡整合资金500万元，对该片区整体改造提升，今年“五一”假期土山后村接待游客13万人，是去年同期的3倍多。一棵千年流苏树，成为“网红打卡地”。受此启发，赵庆文主导设立乡村振兴发展专项资金，用于扶持特色村、特色产业及创新型、成长型小微企业发展，培育了“紫藤村”“葡萄村”等一批特色村落。

今年4月，中央办公厅、国务院办公厅印发《关于建立健全生态产品价值实现机制的意见》。赵庆文敏锐地意识到，生态特色村发展的“风口”来了。费县生态资源丰富，只要抓住这一机遇、用好中央政策，就能破解乡村振兴资金不足



赵庆文（右二）调研乡村振兴工作

问题。他推动成立全省首家“两山银行”，以生态资源抵押方式，创新推出8大系列金融贷款产品，目前已发放普惠金融信贷业务35笔、4000余万元，其中千年流苏树抵押获得了230万元贷款。“‘两山银行’成立后，农村资产资源实现了可度量、可抵押、可变现。下一步，我们将进一步盘活‘沉睡的乡村资源’，为推进乡村振兴提供充足资金保障，让改革发展成果更多惠及广大农民群众”。谈起乡村振兴，赵庆文充满信心。

自强不息

赵庆文生在农村、长在农村，凭借自己的刻苦勤奋，1990年考入山东大学，1997年到济南市纪委，一干就是20多年。2003-2006年赵庆文在清华大学公共管理学院攻读MPA，也为他的实践奠定了良好的基础。

长期的业务积累、实践锻炼，使他对纪检监察工作形成了自己独到的见解。他的党风廉政建设专题讲课，总结了公职人员必须克服的“四种心理”，必须养成的“五种心理状态”，以及“追

求高线、守住底线红线、吾身常省”三个方面要求，引经据典，深入浅出，配以大量详实的案例。有干部感慨地讲，“听了这么多廉政课，赵书记的课直击心灵，从政履职一定要清正廉洁啊！”

赵庆文主张领导干部既要成为专家，也要成为杂家。到费县工作后，从相对单纯的业务工作转为统揽经济发展全局，需要对方方面面的政策要求和实际情况熟悉掌握。一段时间下来，有的部门负责人讲，赵书记太“厉害”了，有些数字过目不忘，有些上级政策比我们把握得还到位，有些情况比本地干部还熟悉。县级班子的领导们也心悦诚服，“赵书记看事，确实看得远、看得准”。这也正是由于他始终不断地学习，才能把握上级要求，把好工作方向。

工作作风低调，做事不能低调。他努力追求更高质量的发展，为老区人民创造更加美好的生活。

在“十四五”规划纲要编制中，经过深入思考论证，他提出了走在前列、全面争先的“一个工作总要求”，2025年进入全国县域经济200强、2035年努力争取进入全国百强“两个阶段性目标”，打造鲁南区域工业强县、山东康养长寿之乡、乡村振兴齐鲁样板、美丽宜居幸福费县“四个战略定位”，为现代化建设明确了目标方向，也充分激发了上上下下的热情干劲。

“打铁必须自身硬”。作为“一把手”，他始终严于律己、率先垂范，从不插手微观经济活动。就像他说的“在费县这两年，把找我办事的亲戚朋友都得罪了。”“在济南工作生活30年后，组织又安排我回老家工作，能够为家乡建设贡献自己的绵薄之力，既开心兴奋又倍感压力。”他全身心地投入到费县经济社会发展中，任职两年多来除了法定节假日没有休过一次假，只有借着到济南开会的机会才能回家，周末回兰陵老家陪老人吃顿饭后，早晚都得赶回费县，用他的话说“肩上的责任大啊，还是在费县睡得踏实”。

从大明湖畔到蒙山沂水，变动的是职责岗位，不变的是赵庆文忠诚、干净、担当、务实的政治本色。“作为沂蒙老区的党员干部，我将永远保持对人民的赤子之心，以实际行动续写新时期党和人民的鱼水深情。”